



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA
1803

ANÁLISIS, DESCRIPCIÓN Y DISEÑO DE CARGOS

RELACIÓN ENTRE LOS REQUERIMIENTOS DEL PUESTO Y LAS FUNCIONES DE ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

RECLUTAMIENTO

SELECCIÓN

CAPACITACIÓN Y
DESARROLLO

EVALUACIÓN DEL
DESEMPEÑO

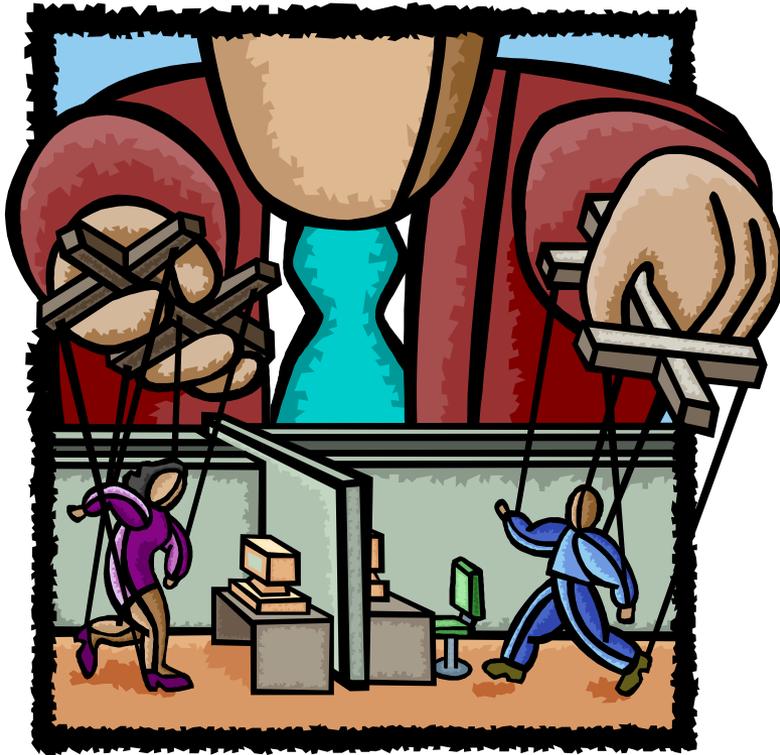
ADMINISTRACIÓN
DE
COMPENSACIONES



ANALISIS DEL CARGO

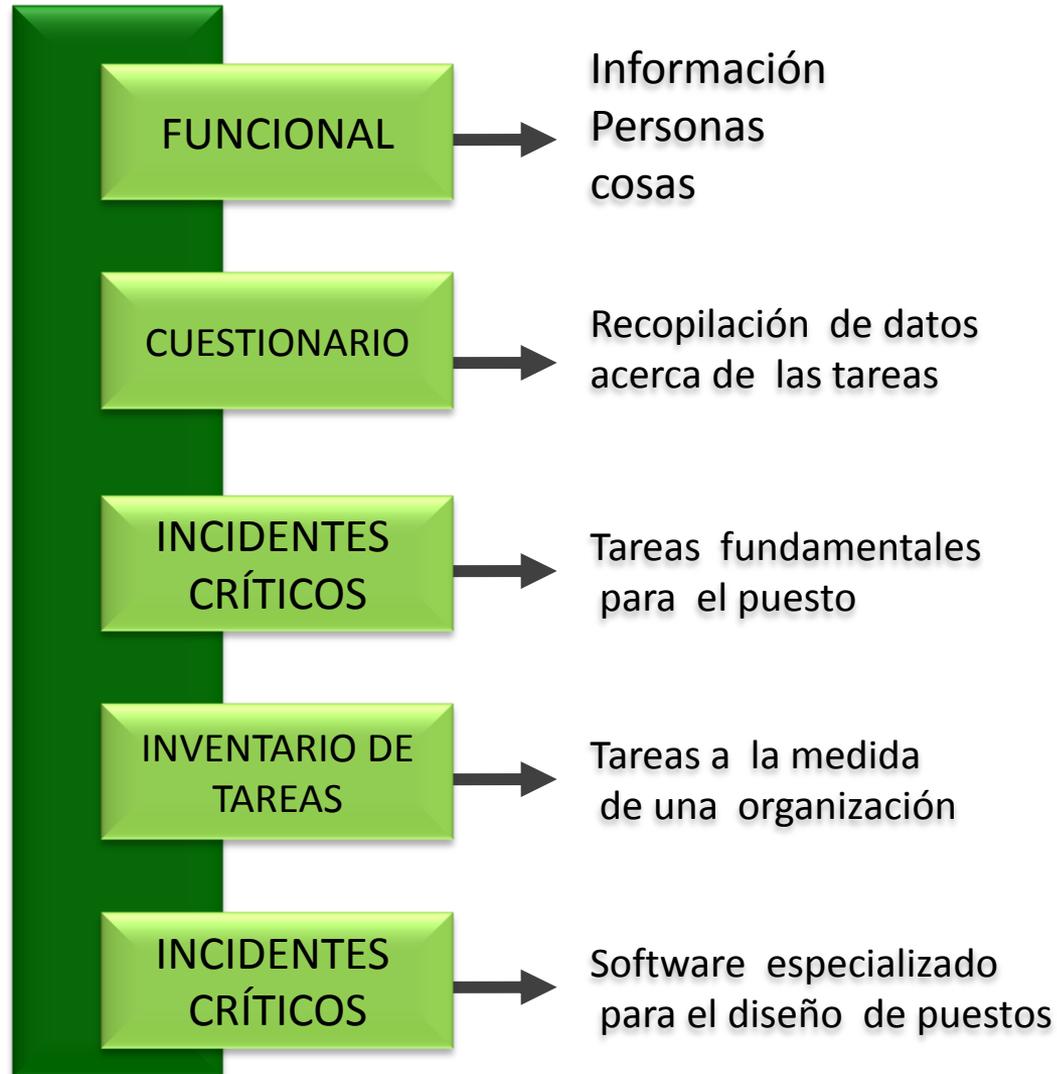


METODOS DE ANALISIS DE PUESTOS



- ENTREVISTA.
- CUESTIONARIO.
- OBSERVACION DIRECTA.
- DIARIOS
- MIXTO

ENFOQUES PARA EL ANÁLISIS DE PUESTOS



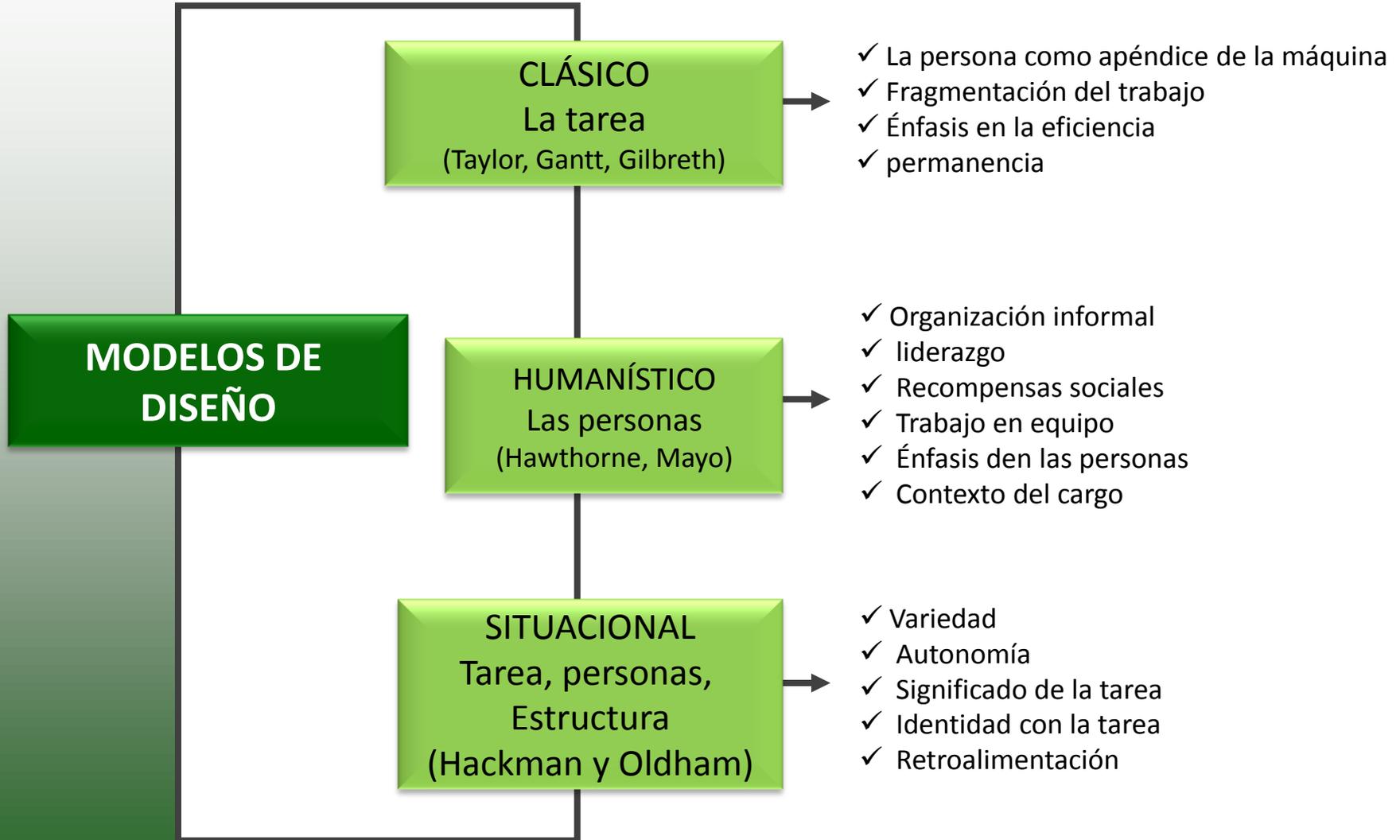
DESCRIPCION DEL CARGO



DISEÑO DE CARGOS



DISEÑO DEL CARGO



DISEÑO DEL CARGO

INGENIERIA INDUSTRIAL

Enfoque objetivo y disciplinado del diseño de puesto. Analiza los métodos de trabajo y estándares de tiempo

CONSIDERACIONES ERGONOMICAS

Busca adaptar la máquina a la persona, no la persona a la Máquina. También conocida como ingeniería humana y psicología del diseño



ENRIQUECIMIENTO DE CARGOS





UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA
1803

INSTRUMENTO PARA LA DESCRIPCIÓN DEL CARGO

Ver ficha en Excel

1. IDENTIFICACION DEL CARGO						
DIA	MES	AÑO	NOMBRE DEL CARGO		CODIGO	
29	10	1998	JEFE DE TALLER			
DEPARTAMENTO		DIVISIÓN		SECCIÓN		
SERVICIOS ADTVOS		FLOTA PROPIA		MANTENIMIENTO		
NOMBRE DEL CARGO DE QUIEN DEPENDE			ELABORADO POR			
			MALO ALVAREZ HEIN DEL CARMEN			
DIRECTOR DE DEPARTAMENTO			DOMINGUEZ REDONDO JULIAN ESTEBAN			
			ACOSTA BERRIO WILSON ALFONSO			
2. NATURALEZA DEL CARGO						
Planear, organizar, dirigir y controlar todas las actividades del taller						
3. FUNCIONES DEL CARGO						
<ol style="list-style-type: none"> 1. Planear cuantos carros entran al taller 2. Planear los mantenimientos de acuerdo a la hoja de vida de los vehiculos 3. Planear, organizar y dirigir y controlar la entrada, permanencia y salida de vehicul 4. Rendir informe de las actividades realizadas al director del taller 5. Solicitar y recibir los repuestos del departamento de compras 6. Verificar que se cumpla el tiempo planeado de los vehiculos en el taller 7. Asignar responsabilidad a los mecanicos para revisión de vehiculos 8. Contactar proveedores de repuestos 9. Verificar la correcta utilización de las herramientas e insumos en el taller 10. Controlar el aseo y presentación del taller 11. Controlar los tiempos aplicados a la Mano de Obra y efectuar los cierres diarios 12. Informar periodicamente sobre las eventualidades que se presenten 						
4. ESPECIFICACIONES DEL CARGO						
FACTORES	SUBFACTORES	GRADOS				ESPECIFICACIONES
		1	2	3	4	
CONOCIMIENTOS	Educación				X	Ingeniero Industrial
	Experiencia				X	Dos años y tres en experiencia relacionada
	Complejidad				X	El trabajo es muy variado y difícil
HABILIDADES	Habilidad Mental				X	Toma decisiones de mucha importancia
	Habilidad Manual	X				Se requiere poca habilidad manual
RESPONSABILIDAD	Por supervisión			X		Supervisa tecnica y administrativamente 25 personas
	Por Errores				X	Un error puede causar un daño de gran magnitud
	Por Equipos				X	Responde por todo el taller
ESFUERZO	Mental				X	Las labores demandan alta atención mental
	Visual		X			Las labores demandan mediana atención visual
	Fisico	X				Esfuerzo físico ligero
CONDICIONES DE TRABAJO	Ambientales	X				Se esta expuesto a condiciones ambientales regulares
	Riesgos	X				Expuesto lesiones de poca probabilidad de ocurrencia.